

# 强强结合 以互学策略 致力发展高端科技

——专访华迅工业（苏州）有限公司总经理助理 戴继烈

本刊记者：孙云



## 戴继烈

1989年毕业于同济大学获工学学士，2010年获得复旦大学工商管理硕士学位。曾任领迅电线工业（上海）有限公司（原上海乐庭电线工业有限公司）厂长8年，在任期间，企业年产值规模超过7亿元人民币，网络线生产的专业化技术和产量居亚洲第一，在企业建立上海市级技术中心，主导研发多项专利获“国家重点新产品”、“上海市名牌产品”称号，企业获国务院“全国百家明星侨资企业”称号。



**题记：**随着国家对“三网融合”、“智能电网”“物联网”等高新科技的大力推广，人们的家居生活越来越明显地印上了“网络”的烙印，家居综合布线系统作为数字化家居的第一步、最核心的架构，也越来越多的受到消费者的关注。

在国内的布线市场上，智能家居布线产品名目繁多。一个好的智能住宅综合布线系统不仅可以满足智能住宅所需求的高带宽、高传输速度以及灵活配套的技术要求，且针对别墅、多层住宅及高层住宅等不同类别的家居环境按需定制，从而为人们的家居生活提供全面、实用、先进、可靠的一体化智能布线解决方案。本期，本刊专访了业内致力于“智能家居综合布线整体解决方案”的华讯工业（苏州）有限公司戴继烈先生，来为我们解析目前国内智能家居布线市场。

**记者：**据了解，华讯工业集团总部自1993年起已从事网络线缆OEM/ODM业务，扎实的技术和优异的生产能力基础为华讯开拓中国市场打下了良好的基石，请您谈谈您对国内智能家居市场看法以及华讯对中国市场期望。

**戴继烈：**随着科学技术的快速发展和生活水平的提高，我国人民的居住环境已经得到了很大的改善，人们对住宅的数字化和智能化提出了更高的要求，智能家居综合布线系统除了要实现传统的可视对讲、家居安防功能外，还需要集家电控制、信息发布、家庭娱乐、远程控制等功能为一体，为居民带来智能化、多样化、人性化的生活环境。

在我国的智能家居领域中，虽然起步稍晚于西方发达国家，但经过国内众多企业和专家的不断努力，我们智能家居的技术与国外的差距正在不断缩小，智能家居市场随着我国国民经济的腾飞，进入了快速发展的时期，市场潜力巨大。但因为经济发展水平、市场认知度和接受度不同，各地智能家居市场的需求也有差异。目前，在智能家居市场上通信线缆产品鱼龙混杂、良莠不齐，假冒伪劣产品会影响智能家居系统功能的发挥和扩展，甚至影响消费者的安全和健康。

华讯工业依托多年出口加工经验，目前已经形成以上海为技术研发中心，以苏州为生产基地的完整产品体系，为国内智能家居建设提供国际一流水平的产品。同时，华讯工业秉承“客户第一”的经营理念，采用领先的生产技术向国际化最新标准的综合布线系统以及各类专业领域应用的高速通信系统提供“优质、安全、环保”的数字通信线缆，努力成为全球最佳的数字通信线缆供应商。

**记者：**目前，在国内智能家居布线市场上，产品名目繁多，品牌参差不齐，想要获得市场支持需要具备核心竞争力，请问，华讯的核心竞争力体现在哪里？

**戴继烈：**华讯工业采用先进的生产技术，与事业伙伴携手合作，通过“互学”策略，研发、设计和生产环保及高端智能线缆，矢志不渝的走在市场尖端。

华讯工业的核心价值体现在三个方面：

首先，藉赋权增能、灵活多变及互学策略以达协同效益；

其次，以择善于心的精神履行企业社会责任；

第三，致力发展尖端科技。

同时，人才是华讯工业长远发展的根本，华讯工业重视员工发展，并建立了完整的基于培养、考核和激励员工综合发展体系。随着市场竞争的日益加剧，华讯工业在秉承优良传统的同时，不断地挑战自我，勇敢地变革创新，获得持久发展的生命力。

**记者：**创新是企业生存的动力，布线行业的技术产品总体来说，创新和亮点不像其他的行业领域这么多，请问，华讯今年的技术产品创新有哪些，其亮点在哪些方面体现？

**戴继烈：**华讯工业以数十年专业生产数字通信线缆的经验及颇具规模的柔性生产线，为高速数字传输通信系统提供数字通信对绞电缆、宽带同轴电缆、室内通信软光缆等三大类产品，具有从CAT5E、CAT6、CAT6A、CAT7及U/UTP、F/UTP、SF/UTP、F/FTP、S/FTP等全系列多品种的解决方案，满足不同应用领域的通信系统需求。当中的多媒体光电混合网络线是拥有多合一的功能，除了高传输速度之外，更同时满足多种应用的传输要求和多种类型场所的应用。

**记者：**为更好的打开市场，越来越多的厂商开始尝试新的合作模式，请问，华讯在合作模式上会有哪些新思路？

**戴继烈：**智能家居系统属于新兴的高新技术领域，正处于快速变化之中。智能家居建设涉及电气、电子、计算机、自动化、暖通空调、系统集成等多学科、多专业、多技术的综合运用，因此目前很难形成一个具有国际水平、有影





响力的智能家居综合系统品牌，在未来一些产品或系统解决方案中采用强强品牌结合的模式或许是一种必然趋势。

华迅工业积极开拓这样的市场，不仅积极参与或影响智能家居相关标准的起草，也积极推动国内对用于智能家居的产品进行统一的质量水平认证，提供具有国际认证（如美国UL、欧盟RoHS等）的智能家居专用通信线缆。倡导智能家居的参与企业以专业态度为消费者、为社会负责，让消费者能对产品进行明明白白的选择使用。

记者：企业管理在企业发展中起着重要作用，是提高经济效益和效率的决定因素。一个好的企业管理方法可以使企业的成功事半功倍。据悉，华迅一直推行西方先进的六西格玛管理模式，请问，您是如何理解中西方差异性管理，使之更适合中国国情？

**戴继烈：**一流的产品需要一流的内部管理支撑，华迅工业及其集团公司一直走国际化的道路，采用国际化的管理方法制造国际一流的产品，才能成长为亚洲最大的通信线缆加工出口基地之一。华迅工业采用西方先进的六西格玛管理模式，不仅是保证制造出合格的产品，而且是确保制造出性能差异小的均一产品，可以与用于智能家居不同品牌的产品互联互通，更有利推广应用。

同时，一流的产品也是消费者乐意接受使用的产品，华迅工业采用西方先进的六西格玛管理模式改善生产流程控制成本，提供本土化品牌的产品价格，完全满足消费者对好产品“质优价廉”的需求，让具有国际一流水平的“领迅”牌产品造福千家万户。

记者：“环保”与“节能”一直以来都是布线厂家在其产品宣传上所提出的一些理念或口号，请问华讯在这方面有什么主张？

**戴继烈：**在向社会提供一流产品的同时，华迅工业承诺减少产品及服务中所造成的环境影响，华迅工业的可持续

发展目标是实现企业环境管理、产品环境性能及市场环境需求的最佳结合。华迅工业生产原材料和成品中均不含有铅、镉等有毒物质，所有产品均符合欧盟WEEE ROHS和美国UL RSCS严格的环保标准要求。

在生产优质数字通信线缆的同时，华迅工业非常注重对不可再生资源的节约。华迅工业特别设计生产过程用水的循环冷却系统自然流动不仅可以配合散热的需要，更可作为厂区景观用水合为一体，贯彻了节能减排的环保理念。在厂区里最大限度地采用自然光照明，在正常天气下只需自然光即可保证生产、生活的正常照明需求，尽最大限度节约能源。华迅工业投资300多万元用于环保检测设备及测试环境建设，购置ICP、GC-MS、X射线荧光光谱仪等多台高精度的专用测试仪器，建造符合欧盟WEEE ROHS和美国UL RSCS严格的环保标准要求检测中心。华迅工业于2008年10月正式通过了ISO14001环境体系认证，华迅工业的环保理念彰显了自觉作为一个负责任的企业公民形象，奠定了行业领先地位。

记者：2010年上海世博会是一场世界瞩目的盛会，中国馆也成为了最热门的场馆之一，馆内炫彩的灯光、随处可见的多媒体影像工程令国内外参观者叹为观止。据了解，在中国馆繁华的背后，也有着华迅的一份贡献。请您给我们简单介绍一下华迅在世博工程中的应用。

**戴继烈：**华迅工业坚持推广“优质、环保、安全”的人文理念和产品，希望能影响和保护我国智能家居市场的健康有序发展，为居民提供更好的生活空间。世博会场馆是很典型的人员密集型公共建筑，其中的中国馆更是我们国家形象代表，无论是从参观人员的生产安全考虑还是中国馆这一经典建筑本身的防火安全考虑，要求其中使用的通信线缆既不自燃也不被其它火源引燃或延燃，华迅工业与战略伙伴—美国杜邦公司一起向世博中国馆提供了具有美国UL CMP阻燃认证的六类网络线，保障世博中国馆通信系统能长时间在高温环境下稳定运行。

目前国内的标准、专家和消费者也越来越重视安全，“以人为本”成为建筑设计或施工的一个重点，央视大楼的火灾不仅有社会影响还影响到相关人员的法律责任，提醒我们对防火安全的重视。国内逐步有较多标准如GB50174-2008开始引用美国UL CMP等级认证的阻燃通信线缆，也有越来越多的设计师和消费者选择这一防火安全的产品用于数据中心、机房工程、医院、博物馆、档案馆等重要工程，华迅工业和美国杜邦公司很高兴能为世博中国馆和这些重要建筑的安全保障做出贡献。